

Relatório de conclusão do Plano de Prioridades 2022/2023

O Plano de Prioridades 2022/2023 foi construído pela equipe de gestão do IFMT no final de 2021 com o objetivo de colocar em prática as ações oriundas do Programa de Gestão, de demandas internas, da comunidade acadêmica e do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2019/2023). Para a construção deste Plano, utilizou-se uma metodologia participativa envolvendo servidores da Reitoria e dos campi e o resultado foi a definição de objetivos por áreas temáticas. Para controle e monitoramento, foram elaboradas planilhas seguindo a técnica: 5W2H (Quem, O quê, Quando, Onde e Quanto). Os objetivos principais foram desdobrados em ações e atividades até o menor nível possível para que ficasse bem claro o que teria que ser feito para a concretização dos objetivos. As planilhas de controle apresentam além dos objetivos e seus desdobramentos, os responsáveis pela execução, os prazos para execução e os resultados alcançados. O prazo final de execução do Plano foi definido para dezembro de 2023.

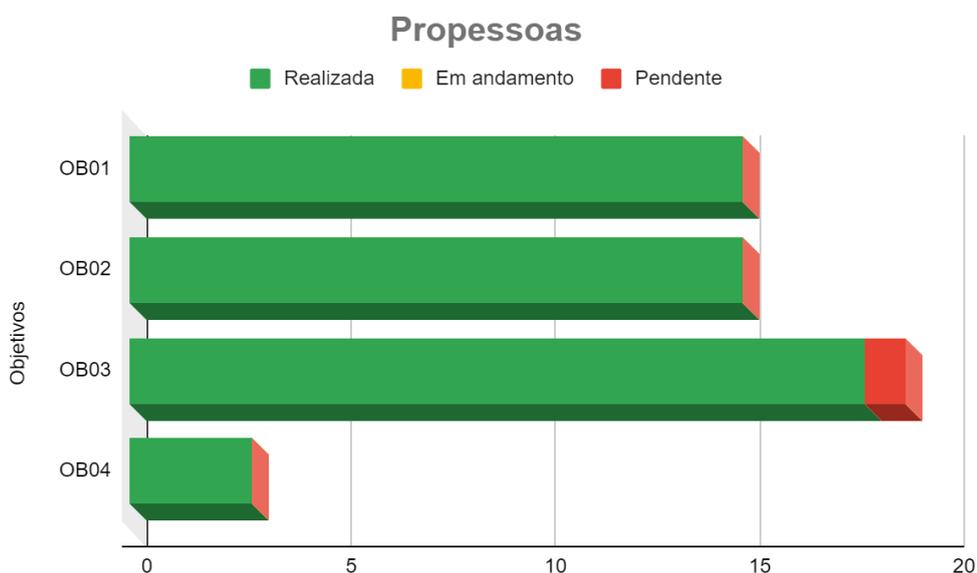
Este relatório apresenta em seguida os resultados individuais de cada área temática considerando a situação verificada ao final do Plano, conforme as variáveis: **Realizada, Em andamento e Pendente.**

Gestão de Pessoas

Tabela 01: Objetivos versus Ações versus Situação

| Objetivos | Ações | Realizada | Em andamento | Pendente |
|--------------|-----------|-----------|--------------|----------|
| OB01 | 15 | 15 | 0 | 0 |
| OB02 | 15 | 15 | 0 | 0 |
| OB03 | 19 | 18 | 0 | 1 |
| OB04 | 3 | 3 | 0 | 0 |
| TOTAL | 52 | 51 | 0 | 1 |

Gráfico 01: Objetivos versus Ações versus Situação



[Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações](#)

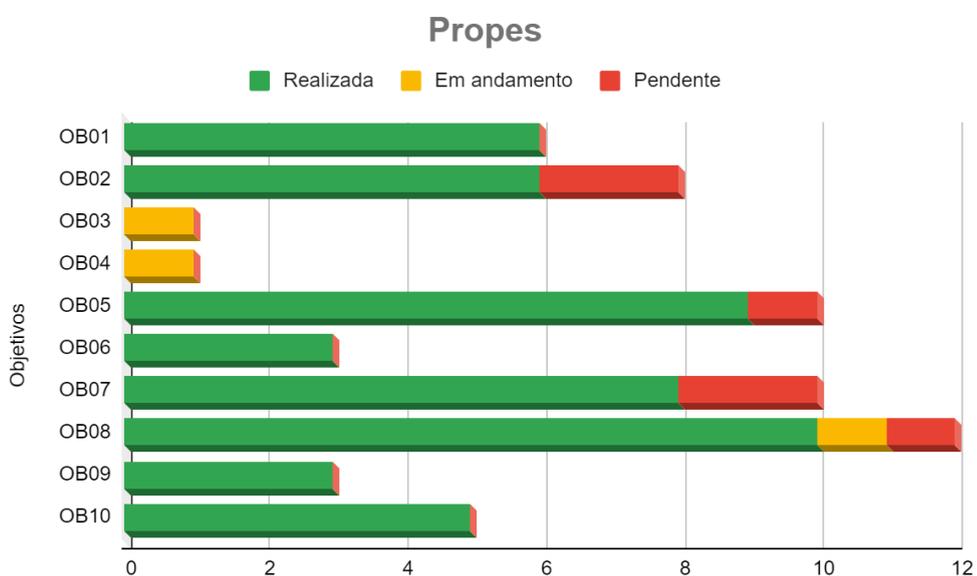
A gestão de pessoas apresentou uma eficiência de **98%**, considerando que das 52 ações planejadas, 51 foram **realizadas** até o prazo final do plano. As maiores dificuldades estão em: ampliação do número de unidades a serem disponibilizadas para realização dos exames periódicos dos servidores e ações de planejamento referentes à segurança no trabalho em todos os Campi.

Gestão da Pesquisa, Pós-graduação e Inovação

Tabela 02: Objetivos versus Ações versus Situação

| Objetivos | Ações | Realizada | Em andamento | Pendente |
|--------------|-----------|-----------|--------------|----------|
| OB01 | 6 | 6 | 0 | 0 |
| OB02 | 8 | 6 | 0 | 2 |
| OB03 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| OB04 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| OB05 | 10 | 9 | 0 | 1 |
| OB06 | 3 | 3 | 0 | 0 |
| OB07 | 10 | 8 | 0 | 2 |
| OB08 | 12 | 10 | 1 | 1 |
| OB09 | 3 | 3 | 0 | 0 |
| OB10 | 5 | 5 | 0 | 0 |
| TOTAL | 59 | 50 | 3 | 6 |

Gráfico 02: Objetivos versus Ações versus Situação



Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações

A gestão da pesquisa, pós-graduação e inovação, apresentou uma eficiência de **85%**, considerando que das 59 ações planejadas, 50 foram **realizadas** até o prazo

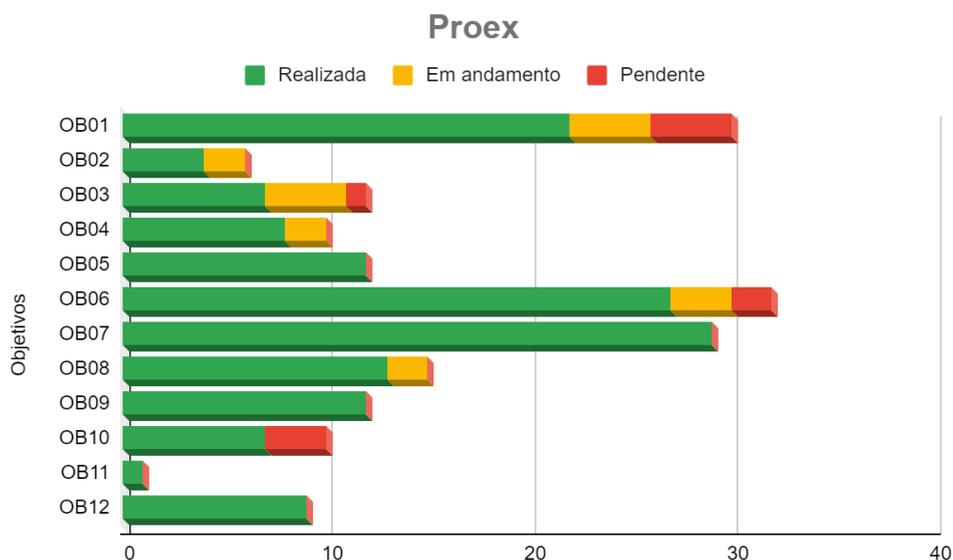
final do plano. As maiores dificuldades estão em: construção de regulamentos, parcerias Dinter em Gestão Pública, elaboração de editais específicos para oferta de tecnologias protegidas do IFMT, indicação de Coordenador do INOVA-IF e implementar ações, publicar editais para participação em eventos, capacitação de pesquisa e inovação.

Gestão da Extensão

Tabela 03: Objetivos versus Ações versus Situação

| Objetivos | Ações | Realizada | Em andamento | Pendente |
|--------------|------------|------------|--------------|-----------|
| OB01 | 30 | 22 | 4 | 4 |
| OB02 | 6 | 4 | 2 | 0 |
| OB03 | 12 | 7 | 4 | 1 |
| OB04 | 10 | 8 | 2 | 0 |
| OB05 | 12 | 12 | 0 | 0 |
| OB06 | 32 | 27 | 3 | 2 |
| OB07 | 29 | 29 | 0 | 0 |
| OB08 | 15 | 13 | 2 | 0 |
| OB09 | 12 | 12 | 0 | 0 |
| OB10 | 10 | 7 | 0 | 3 |
| OB11 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| OB12 | 9 | 9 | 0 | 0 |
| TOTAL | 178 | 151 | 17 | 10 |

Gráfico 03: Objetivos versus Ações versus Situação



[Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações](#)

A gestão da extensão apresentou uma eficiência de **85%**, considerando que das 178 ações planejadas, 151 foram **realizadas** até o prazo final do plano. As maiores dificuldades estão em: realização de algumas ações relacionadas ao Fórum de Extensão, regulamentação para participação de extensionistas externos ao IFMT, mapeamento das potencialidades de desenvolvimento socioeconômico e cultural aplicados a extensão, criar o programa de apoio ao esporte no IFMT, criar o observatório do mundo do trabalho e criar regulamento das ações dos CVT's no IFMT.

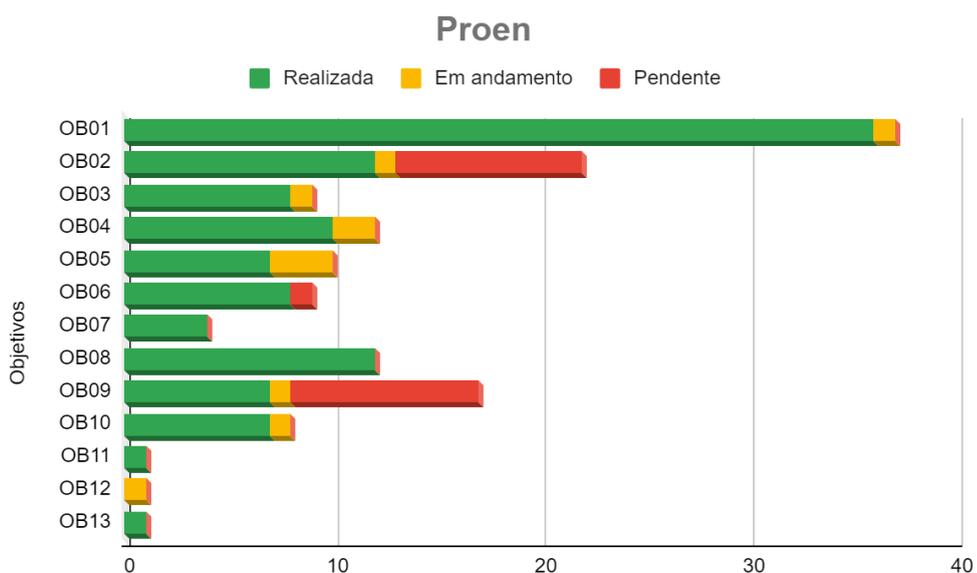
Gestão do Ensino

Tabela 04: Objetivos versus Ações versus Situação

| Objetivos | Ações | Realizada | Em andamento | Pendente |
|-----------|-------|-----------|--------------|----------|
| OB01 | 37 | 36 | 1 | 0 |
| OB02 | 22 | 12 | 1 | 9 |
| OB03 | 9 | 8 | 1 | 0 |

| | | | | |
|--------------|------------|------------|-----------|-----------|
| OB04 | 12 | 10 | 2 | 0 |
| OB05 | 10 | 7 | 3 | 0 |
| OB06 | 9 | 8 | 0 | 1 |
| OB07 | 4 | 4 | 0 | 0 |
| OB08 | 12 | 12 | 0 | 0 |
| OB09 | 17 | 7 | 1 | 9 |
| OB10 | 8 | 7 | 1 | 0 |
| OB11 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| OB12 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| OB13 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| TOTAL | 143 | 113 | 11 | 19 |

Gráfico 04: Objetivos versus Ações versus Situação



[Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações](#)

A gestão do ensino apresentou uma eficiência de **79%**, considerando que das 143 ações planejadas, 113 foram **realizadas** até o prazo final do plano. As maiores dificuldades estão em ações relacionadas aos cursos EJA, criar rede de

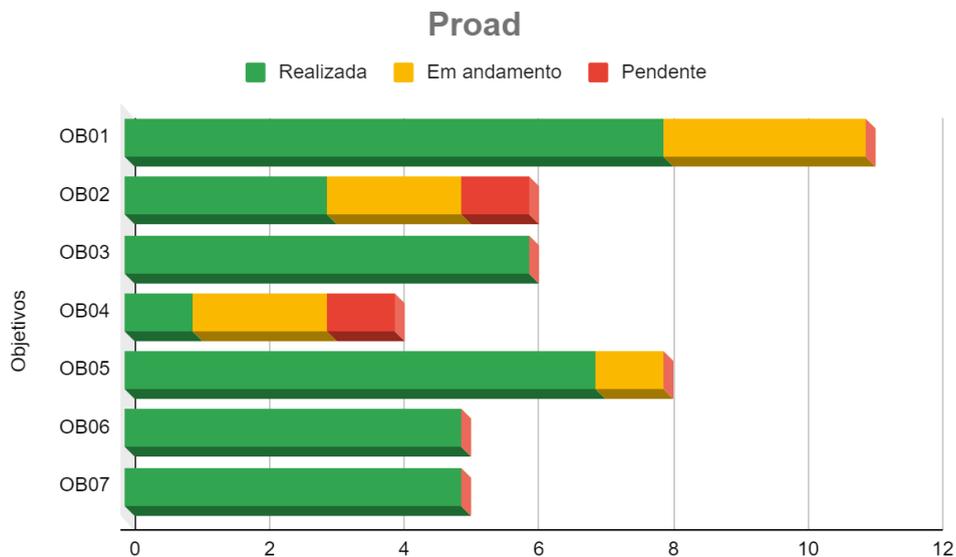
orientadores para apoio à avaliação dos cursos superiores, implantar o processo seletivo seriado e implantar busca ativa de estudantes com potencial de evasão.

Gestão do Orçamento e Finanças

Tabela 05: Objetivos versus Ações versus Situação

| Objetivos | Ações | Realizada | Em andamento | Pendente |
|--------------|-----------|-----------|--------------|----------|
| OB01 | 11 | 8 | 3 | 0 |
| OB02 | 6 | 3 | 2 | 1 |
| OB03 | 6 | 6 | 0 | 0 |
| OB04 | 4 | 1 | 2 | 1 |
| OB05 | 8 | 7 | 1 | 0 |
| OB06 | 5 | 5 | 0 | 0 |
| OB07 | 5 | 5 | 0 | 0 |
| TOTAL | 45 | 35 | 8 | 2 |

Gráfico 05: Objetivos versus Ações versus Situação



[Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações](#)

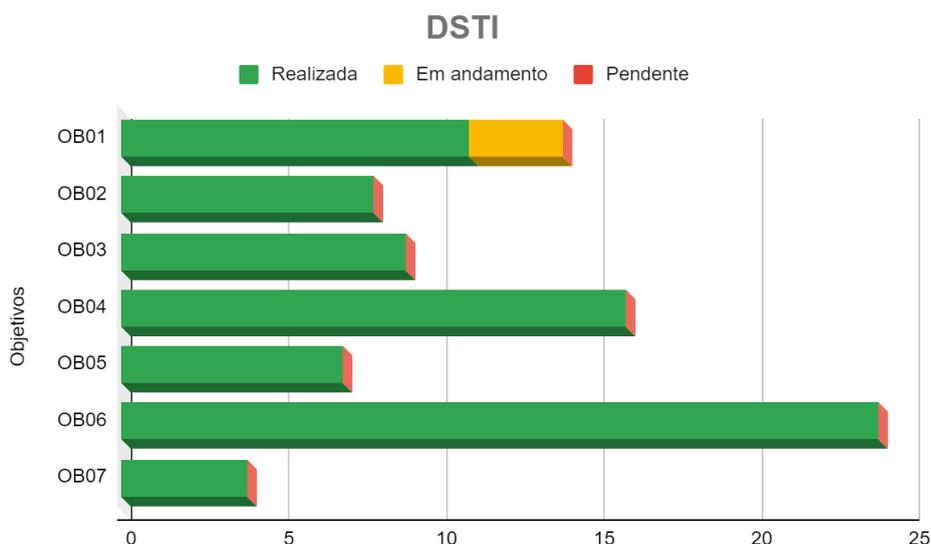
A gestão do orçamento e finanças apresentou uma eficiência de **78%**, considerando que das 45 ações planejadas, 35 foram **realizadas** até o prazo final do plano. As maiores dificuldades estão em: sistematizar a gestão dos contratos de obras a fim de dar celeridade ao fluxo dos processos, implantar o sistema de informações de custos e publicização de contratos.

Gestão da Tecnologia da Informação

Tabela 06: Objetivos versus Ações versus Situação

| Objetivos | Ações | Realizada | Em andamento | Pendente |
|--------------|------------|------------|--------------|----------|
| OB01 | 14 | 11 | 3 | 0 |
| OB02 | 8 | 8 | 0 | 0 |
| OB03 | 9 | 9 | 0 | 0 |
| OB04 | 16 | 16 | 0 | 0 |
| OB05 | 7 | 7 | 0 | 0 |
| OB06 | 24 | 24 | 0 | 0 |
| OB07 | 4 | 4 | 0 | 0 |
| OB08 | 6 | 6 | 0 | 0 |
| OB09 | 12 | 12 | 0 | 0 |
| OB10 | 6 | 6 | 0 | 0 |
| TOTAL | 106 | 103 | 3 | 0 |

Gráfico 06: Objetivos versus Ações versus Situação



[Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações](#)

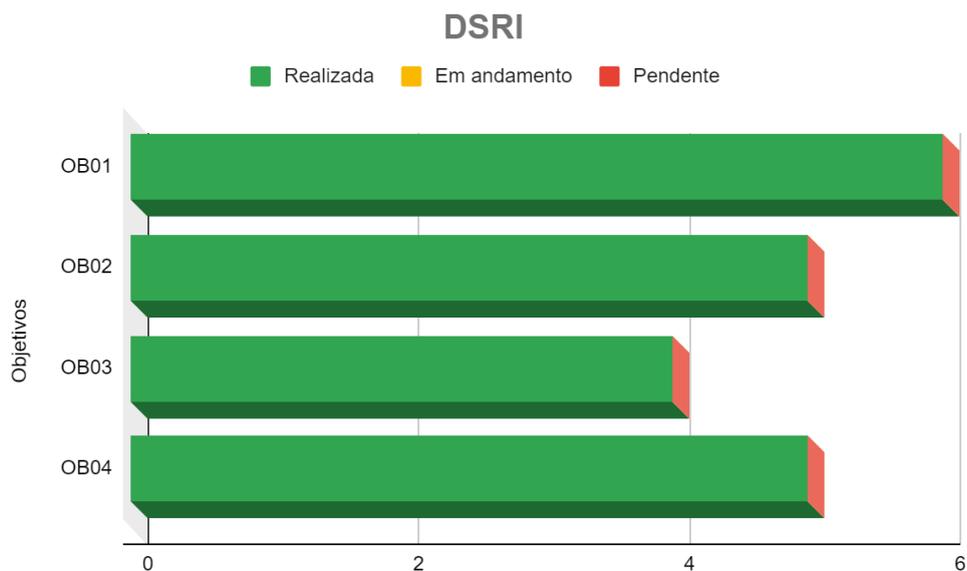
A gestão da tecnologia da informação apresentou uma eficiência de **97%**, considerando que das 106 ações planejadas, 103 foram **realizadas** até o prazo final do plano. O plano da unidade não apresenta dificuldades, apenas algumas ações que ainda estão em andamento referentes ao firewall da Reitoria e campi.

Gestão das Relações Internacionais

Tabela 07: Objetivos versus Ações versus Situação

| Objetivos | Ações | Realizada | Em andamento | Pendente |
|--------------|-----------|-----------|--------------|----------|
| OB01 | 6 | 6 | 0 | 0 |
| OB02 | 5 | 5 | 0 | 0 |
| OB03 | 4 | 4 | 0 | 0 |
| OB04 | 5 | 5 | 0 | 0 |
| TOTAL | 20 | 20 | 0 | 0 |

Gráfico 07: Objetivos versus Ações versus Situação



[Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações](#)

A gestão das relações internacionais apresentou uma eficiência de **100%**, considerando que das 20 ações planejadas, as 20 foram **realizadas** até o prazo final do plano. O plano da unidade não apresenta dificuldades.

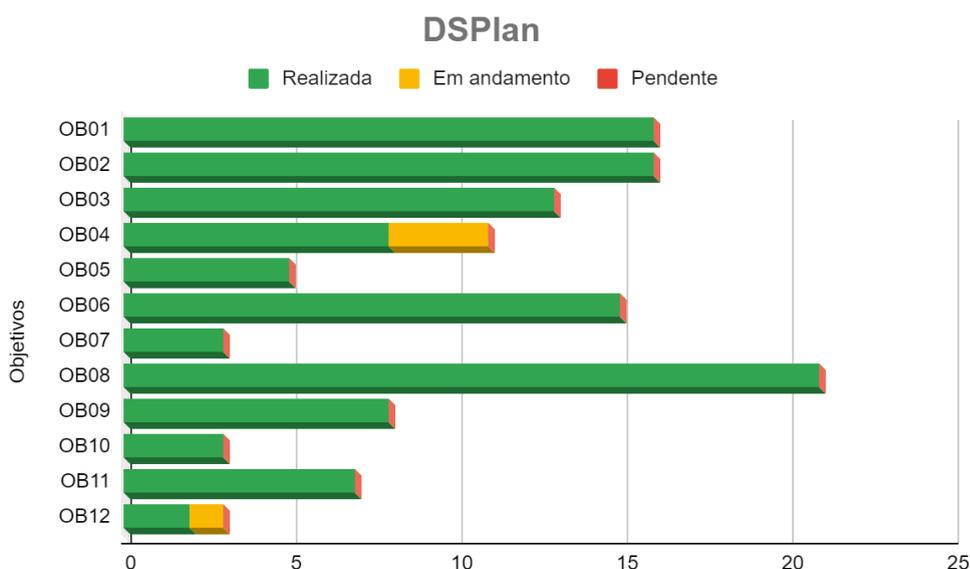
Gestão do Planejamento e da Captação de Recursos

Tabela 08: Objetivos versus Ações versus Situação

| Objetivos | Ações | Realizada | Em andamento | Pendente |
|-----------|-------|-----------|--------------|----------|
| OB01 | 16 | 16 | 0 | 0 |
| OB02 | 16 | 16 | 0 | 0 |
| OB03 | 13 | 13 | 0 | 0 |
| OB04 | 11 | 8 | 3 | 0 |
| OB05 | 5 | 5 | 0 | 0 |
| OB06 | 15 | 15 | 0 | 0 |
| OB07 | 3 | 3 | 0 | 0 |
| OB08 | 21 | 21 | 0 | 0 |
| OB09 | 8 | 8 | 0 | 0 |

| | | | | |
|--------------|------------|------------|----------|----------|
| OB10 | 3 | 3 | 0 | 0 |
| OB11 | 7 | 7 | 0 | 0 |
| OB12 | 3 | 2 | 1 | 0 |
| TOTAL | 121 | 117 | 4 | 0 |

Gráfico 08: Objetivos versus Ações versus Situação



Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações

A gestão do planejamento e captação de recursos apresentou uma eficiência de **97%**, considerando que das 121 ações planejadas, 117 foram **realizadas** até o prazo final do plano. A maior dificuldade está em elaborar o Plano Diretor de Infraestrutura por campus.

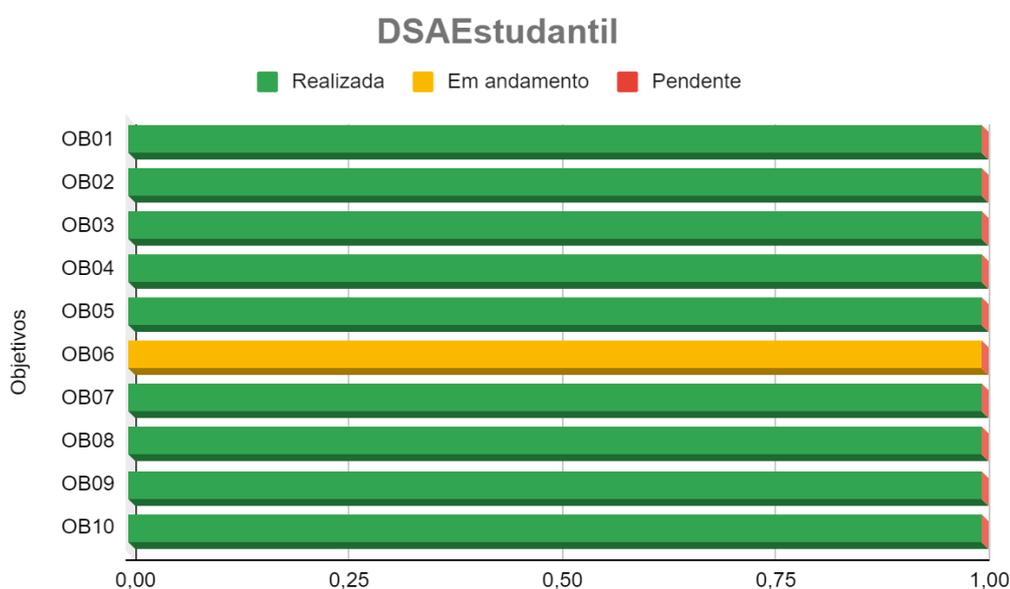
Gestão da Assistência Estudantil

Tabela 09: Objetivos versus Ações versus Situação

| Objetivos | Ações | Realizada | Em andamento | Pendente |
|-----------|-------|-----------|--------------|----------|
| OB01 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| OB02 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| OB03 | 1 | 1 | 0 | 0 |

| | | | | |
|--------------|-----------|----------|----------|----------|
| OB04 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| OB05 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| OB06 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| OB07 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| OB08 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| OB09 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| OB10 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| TOTAL | 10 | 9 | 1 | 0 |

Gráfico 09: Objetivos versus Ações versus Situação



Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações

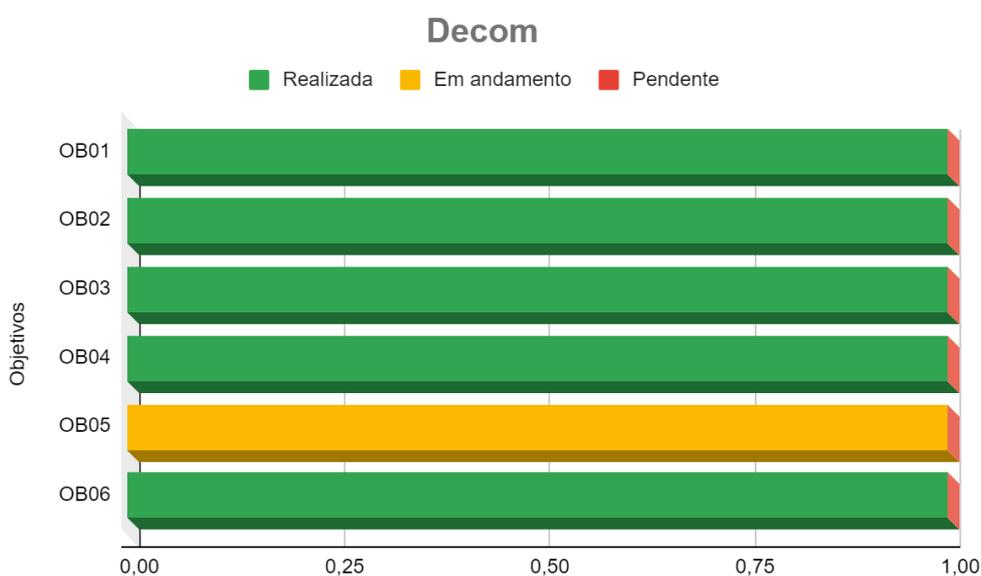
A gestão da assistência estudantil apresentou uma eficiência de **90%**, considerando que das 10 ações planejadas, 9 foram **realizadas** até o prazo final do plano. As maiores dificuldades estão relacionadas à algumas ações que ainda estão sendo executadas como: implantar o programa PsicoEscolar, implantar salas de recursos multifuncionais para atendimento a PCDs, implantar o Suap Módulo Assistência Estudantil, entre outras.

Gestão da Comunicação

Tabela 10: Objetivos versus Ações versus Situação

| Objetivos | Ações | Realizada | Em andamento | Pendente |
|--------------|----------|-----------|--------------|----------|
| OB01 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| OB02 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| OB03 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| OB04 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| OB05 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| OB06 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| TOTAL | 6 | 5 | 1 | 0 |

Gráfico 10: Objetivos versus Ações versus Situação



[Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações](#)

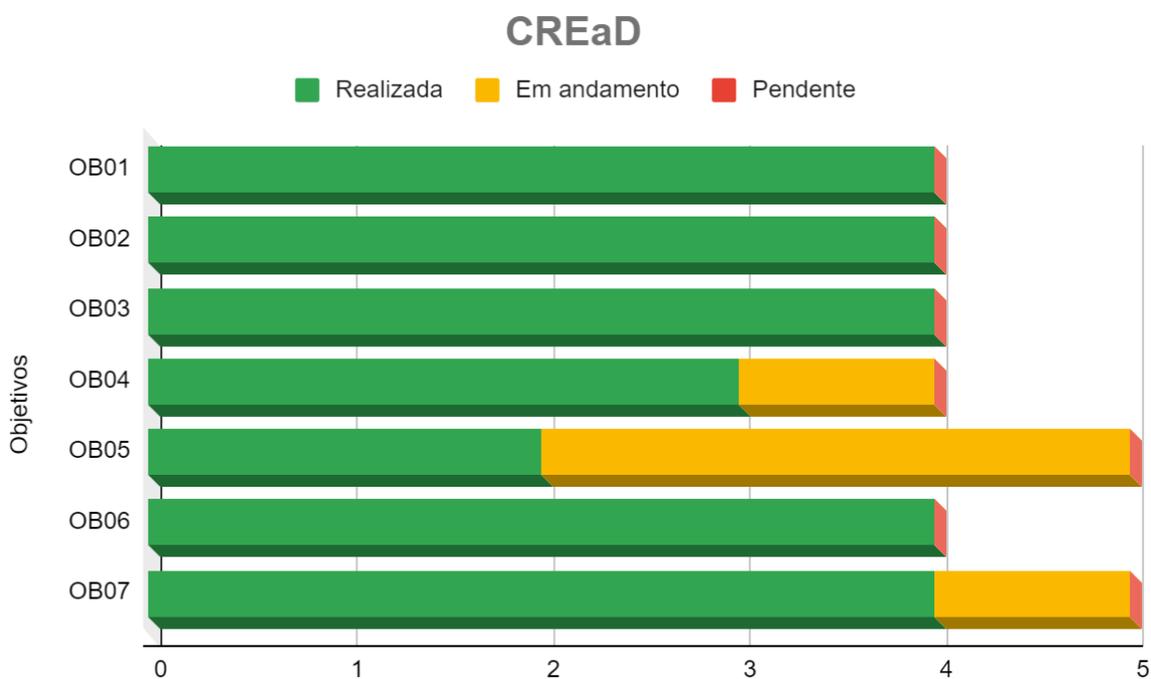
A gestão da comunicação apresentou uma eficiência de **83%**, considerando que das 6 ações planejadas, 5 foram realizadas até o prazo final do plano. As maiores dificuldades estão em estruturar o Departamento de Comunicação com novos servidores.

Gestão da Educação à Distância

Tabela 11: Objetivos versus Ações versus Situação

| Objetivos | Ações | Realizada | Em andamento | Pendente |
|--------------|-----------|-----------|--------------|----------|
| OB01 | 4 | 4 | 0 | 0 |
| OB02 | 4 | 4 | 0 | 0 |
| OB03 | 4 | 4 | 0 | 0 |
| OB04 | 4 | 3 | 1 | 0 |
| OB05 | 5 | 2 | 3 | 0 |
| OB06 | 4 | 4 | 0 | 0 |
| OB07 | 5 | 4 | 1 | 0 |
| TOTAL | 30 | 25 | 5 | 0 |

Gráfico 11: Objetivos versus Ações versus Situação



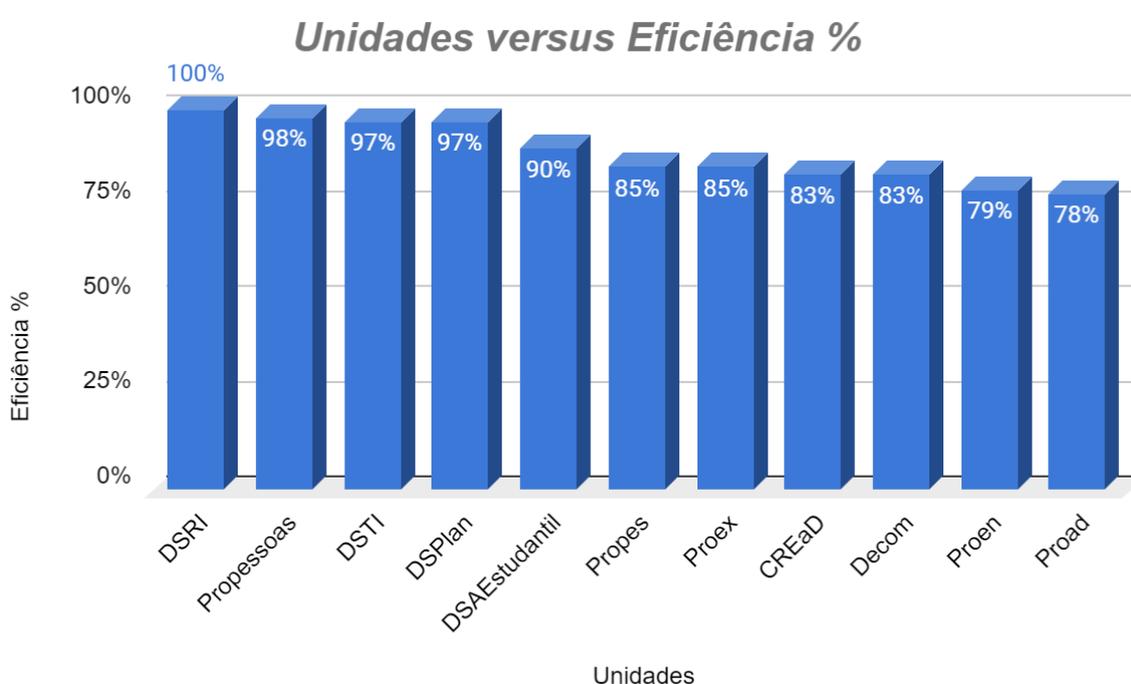
[Acesse aqui a planilha completa do plano para visualizar todas as informações](#)

A gestão da educação à distância apresentou uma eficiência de **83%**, considerando que das 30 ações planejadas, 25 foram **realizadas** até o prazo final do plano. As

maiores dificuldades estão relacionadas a algumas ações que ainda estão em andamento como: regulamentar a educação à distância, fomentar a implementação dos percentuais de EaD nos cursos presenciais, abertura de cursos EaD institucionais nos diferentes níveis, apoiar a implementação da assistência estudantil para alunos EaD, entre outras.

Resultado geral das unidades

Gráfico 12: Unidades versus eficiência %



Para o cálculo de eficiência das unidades, foram consideradas apenas as ações “realizadas”, verificadas no final do período de vigência do Plano de Prioridades, dez/2023. Como podemos observar no gráfico acima, a maioria das unidades apresentaram resultados acima de 80% o que demonstra o comprometimento das equipes de gestão com o planejamento institucional, dedicando empenho e esforço para que os objetivos fossem concretizados no prazo estipulado.

Considerações finais

Quanto à metodologia e ferramentas utilizadas, percebemos a necessidade de melhorar o entendimento sobre elas, de modo que os próximos planos sejam formalizados considerando metas mensuráveis e atingíveis.

Este Plano foi elaborado objetivando melhorar a efetividade das ações da reitoria considerando o atendimento das principais demandas dos campi, observa-se em todos os setores a melhoria no fluxo dos processos e o enfrentamento de situações que impactam objetivamente a boa governança.

Como resultado para a sociedade, a execução do Plano de Prioridades 2022/2023 deu sua contribuição positiva para a melhoria da prestação dos serviços públicos aos clientes internos e externos.

Renata Raizel Policarpo
Responsável pela condução dos trabalhos

Leone Covari
Diretor de Planejamento

Documento Digitalizado Público

Relatório dos Resultados do Plano de Prioridades 2022/2023

Assunto: Relatório dos Resultados do Plano de Prioridades 2022/2023
Assinado por: Renata Policarpo
Tipo do Documento: Relatório
Situação: Finalizado
Nível de Acesso: Público
Tipo do Conferência: Cópia Simples

Documento assinado eletronicamente por:

- **Renata Raizel Policarpo, ADMINISTRADOR**, em 25/03/2024 17:27:22.

Este documento foi armazenado no SUAP em 25/03/2024. Para comprovar sua integridade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse <https://suap.ifmt.edu.br/verificar-documento-externo/> e forneça os dados abaixo:

Código Verificador: 697044

Código de Autenticação: f071428b9c

